

## PPP jako szersze zamówienie publiczne

**Przedsiębiorcy, którzy chcą się zaangażować w przedsięwzięcia publiczno-prywatne, powinni zdawać sobie sprawę, że PPP stanowi szczególnie złożoną formę zamówienia, wymagającą od nich znacznego zaangażowania, ale też przynoszącą wymierne korzyści biznesowe - pisze Rafał Cieślak.**



fot. Thinkstock

Przy typowym **zamówieniu publicznym** współpraca z wykonawcą opiera się na zleceniu robót budowlanych, dostaw lub usług. Podmiot publiczny w celu sfinansowania zadania zaciąga zwykle zobowiązanie kredytowe. Jeżeli przedsięwzięcie obejmuje roboty budowlane, zamawiający zleca wcześniej także wykonanie dokumentacji budowlanej.

Siłą rzeczy realizacja inwestycji w formie tradycyjnej wymaga udzielenia kilku odrębnych zamówień, zaś współpraca z ich wykonawcami ma charakter krótkoterminowy. Poza tym kredyt zaciągnięty na finansowanie inwestycji obciąża wskaźniki obsługi zadłużenia.

W przypadku **partnerstwa publiczno-prywatnego** zasady współdziałania uczestników kontraktu PPP są znacznie bardziej złożone. Po pierwsze, od partnera prywatnego (lub koncesjonariusza) oczekuje się zwykle działania kompleksowego, tj. zaprojektowania, sfinansowania budowy infrastruktury, przeprowadzenia prac budowlanych, a następnie **współpracy** na etapie eksploatacji przedsięwzięcia (tzw. utrzymanie lub zarządzanie).


Rola przedsiębiorcy może być przy tym zdefiniowana różnie - od zapewnienia odpowiednich standardów techniczno-technologicznych i jakości infrastruktury aż po pełny proces świadczenia usług na rzecz ostatecznych odbiorców. Podział ten wynika z rodzaju inwestycji będącej przedmiotem PPP. Przykładowo w przypadku budowy dróg naturalnym obowiązkiem partnera jest utrzymanie określonego odcinka drogi w odpowiednim stanie technicznym. □

Z kolei w ramach projektów parkingowych najczęściej do zadań inwestora należało będzie także pobieranie opłat za parkowanie i zarządzanie obiektem. Niektóre przedsięwzięcia mogą być także realizowane w obu tych modelach (np. budowa szkół, szpitali, obiektów sportowych, gdzie partner prywatny może, choć nie musi, świadczyć usługi edukacyjne, medyczne, sportowe - zależy to od koncepcji projektu □ i ustaleń ze stroną publiczną).

Autor jest radcą prawnym, współnikiem zarządzającym, **Kancelaria Doradztwa Gospodarczego Cieślak & Kordasiewicz**

12.05.14

Zobacz wszystkie materiały pochodzące z: [Rzeczpospolita](#)

[Powrót na górę](#) 

Skomentowano 0 razy

### Aktualności - Zamówienia Publiczne

- Nie będzie bramek na autostradach, GDDKiA zrywa kontrakt
- KE przyznała Polsce ponad 400 mln euro na inwestycje transportowe
- ZUS stawia wysokie wymagania w przetargu na wynajem aut
- Trzy oferty w przetargu na rozbudowę drogi krajowej nr 91
- List intencyjny Polimexu i GDDKiA

### Najpopularniejsze

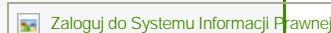
- Nowa sytuacja podwykonawców w zamówieniach publicznych
- Zamówienie z wolnej ręki to tryb wyjątkowy
- Co z tą grupą kapitałową?
- Zamawiający powinien poprawiać omyłki w ofertach
- Konsorcjum Budimeksu ma najtańszą ofertę na odcinek S5 Mielno-Gniezno
- 10 ofert w przetargu na S8 od obwodnicy Zambrowa do Mężenina
- Wyłoniono wykonawcę systemu e-Turystyka w Województwie Zachodniopomorskim
- UE wprowadza e-faktury w zamówieniach publicznych
- UZP zaprasza na konferencje dla uczestników rynku zamówień publicznych
- Trzy oferty w przetargu na rozbudowę drogi krajowej nr 91

### Tego samego autora

- Prezes NIK: zamówienia na systemy informatyczne w ZUS pod specjalną kontrolą
- Toruń szuka partnera prywatnego do budowy mieszkań komunalnych
- Wciąż wiele barier dla przedsiębiorców w zamówieniach publicznych
- ZUS stawia wysokie wymagania w przetargu na wynajem aut

Średni kurs złotego  
w stosunku  
do euro:  
**4,2249 PLN**

### Zaloguj się:



- LEX IP >
- LEX na SMS >
- Kod dostępu >

### Polecamy:

**Prawo zamówień publicznych. Wybór najkorzystniejszej oferty i zawieranie umów**

**Prawo zamówień publicznych. Wybór**

cena już od: **49 zł**



**Ochrona konkurencji w prawie zamówień publicznych**

**Ochrona konkurencji w prawie zamówień**

cena już od: **69 zł**



**Zamówienia publiczne w sferze kultury**

**Zamówienia publiczne w sferze kultury**

cena już od: **59 zł**



## Inne artykuły o zbliżonej tematyce

### Niejasne przepisy blokadą dla PPP

Ministerstwo Finansów nie zgadza się na zmianę ustawy o finansach publicznych, która miałaby przesądzić czy wliczać projekty PPP do limitu długu. Ekspert podkreśla, że brak tej zmiany i niepewność prawna blokują rozwój PPP w Polsce. [Więcej >](#)

### Projekty hybrydowe przyszłością PPP

Ogłoszone w ciągu ostatnich 5 lat postępowania w formule PPP mają wartość 18,7 mld zł. Jednak umowy podpisano w projektach wartych jedynie 2,75 mld zł. Niemal połowę tej kwoty stanowiły projekty hybrydowe (dofinansowane środkami unijnymi) i to... [Więcej >](#)

### Jasne prawo pomoże w rozwoju PPP w Polsce

Ministerstwo Finansów popiera zmiany w prawie, które mają przesądzić kwestię klasyfikowania wydatków w inwestycjach PPP. Jasne prawo może zwiększyć liczbę inwestycji z wykorzystaniem formuły PPP. [Więcej >](#)

[Powrót na górę](#)

Średnia ocena artykułu (oddanych głosów: 0)



Imię i nazwisko

Email

Treść komentarza

ANULUJ

WYŚLIJ KOMENTARZ

→ Trzy oferty w przetargu na rozbudowę drogi krajowej nr 91

W formie interaktywnych diagramów



Zamówienia publiczne nigdy nie były tak proste!

[SPRAWDŹ](#)

[O nas](#) [O firmie](#) [Kontakt](#) [Polityka prywatności](#) [Zarządzanie cookies](#) [Regulamin](#) [Reklama](#) [Księgarnia Profinfo.pl](#) [Mapa strony](#) [Helpdesk](#)

#### Serwisy ABC

- [ABC.com.pl](#)
- [Akty prawne](#)
- [Oświata](#)
- [Dyrektor Szkoły](#)
- [Kadry](#)
- [BHP](#)
- [Podatki](#)
- [Doradca Podatkowy](#)
- [Budownictwo](#)
- [Środowisko](#)
- [Zdrowie](#)
- [Twoja firma](#)

#### Księgarnia internetowa

- [Profinfo.pl](#)

#### Serwisy prawnicze LEX

- [LEX.pl](#)
- [Akty prawne](#)
- [Serwis samorządowy](#)
- [Zamówienia publiczne](#)
- [Kancelaria](#)
- [Portal dla studenta](#)
- [Mediacje](#)
- [Zastępstwo.pl](#)

#### Narzędzia Software

- [Kancelaria Prawna](#)
- [Kancelaria Notarialna](#)
- [Kleos - mobilne zarządzanie biurem](#)
- [LEX Baza Dokumentów](#)

#### Produkty on-line

- [LEX Omega](#)
- [LEX Sigma](#)
- [LEX Gamma](#)
- [LEX dla Samorządu Teryt.](#)
- [LEX Zamówienia Publiczne](#)
- [LEX Administracja Skarbowa](#)
- [LEX dla Banków](#)
- [LEX dla Sędziego i Prokuratora](#)
- [Czasopisma on-line](#)
- [Informator Prawno-Gospodarczy](#)
- [Prawo i Zdrowie](#)
- [LEX Szkolnictwo Wyższe i Nauka](#)
- [E-Dyrektor Szkoły](#)
- [LEX Touch](#)
- [LEX Windykacje](#)
- [LEX Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego](#)
- [Vademecum Dyrektora Finansowego](#)
- [Vademecum Głównego Księgowego](#)
- [Vademecum Głównego Księgowego Administracja](#)
- [Vademecum Doradcy Podatkowego](#)
- [Vademecum Biegłego Rewidenta](#)
- [Serwis HR](#)
- [Serwis Prawa Pracy i Ubez. Społ.](#)
- [Serwis BHP](#)
- [Serwis Budowlany](#)
- [Prawo Oświatowe](#)
- [Prawo Ochrony Środowiska](#)
- [Prawo Europejskie](#)
- [LEX Tłumaczenia](#)
- [LEX dla Notariusza](#)
- [LEX Ochrona Zdrowia](#)
- [LEX Navigator](#)
- [LEX dla Studenta](#)
- [LEX TEST](#)

Wolters Kluwer

[profinfo.pl](#)  
księgarnia internetowa